



RENDICIÓN DE
CUENTAS 2024 - 2025

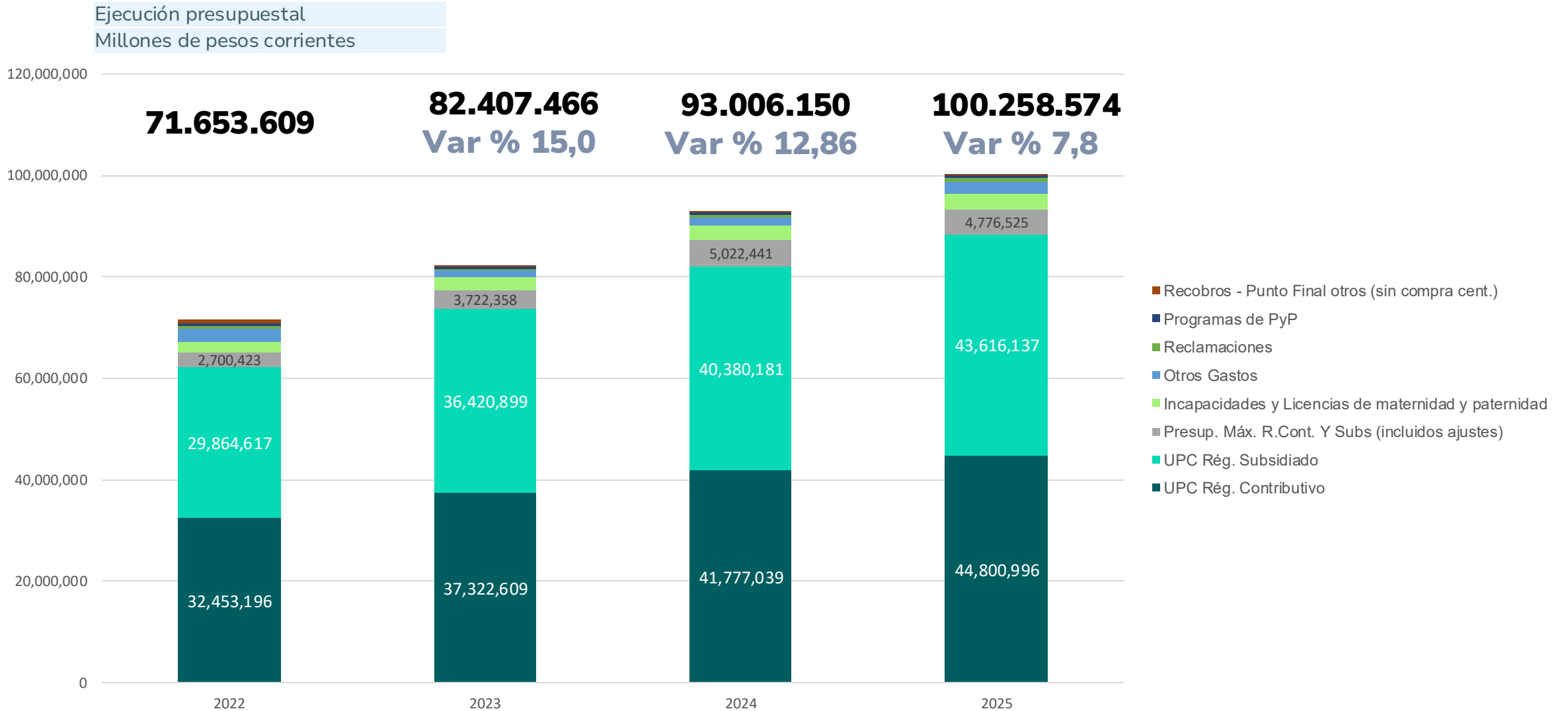
& Capacidad transparencia

Dirección General

www.adres.gov.co



Usos del sistema de salud



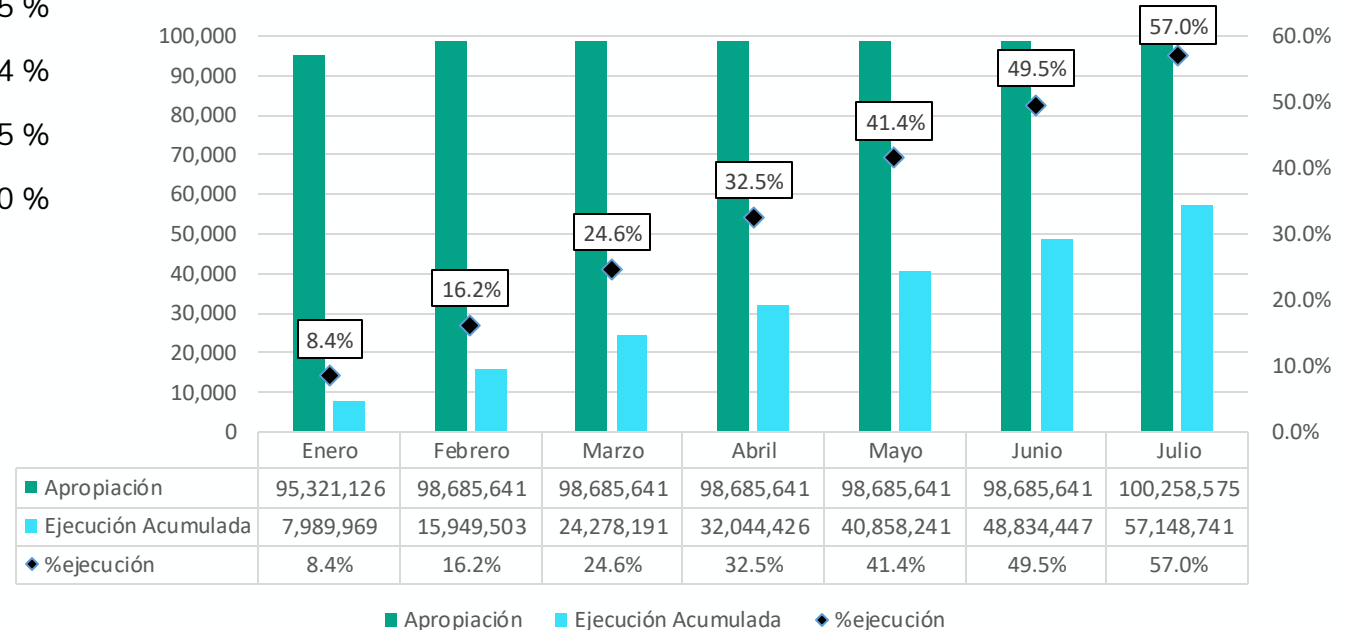
* Incluye ajustes presupuestales de agosto para PM por \$1,068 billones

Apropiación y porcentajes de ejecución

	Apropiación	Ejecución acumulada	Proyección acumulada	% Ejecución / proyectado	% ejecución
Enero	95.321.126	7.989.969	7.171.689	111 %	8,4 %
Febrero	98.685.641	15.949.503	14.714.503	108 %	16,2 %
Marzo	98.685.641	24.278.191	22.470.654	108 %	24,6 %
Abril	98.685.641	32.044.426	30.603.051	105 %	32,5 %
Mayo	98.685.641	40.858.241	39.497.528	103 %	41,4 %
Junio	98.685.641	48.834.447	47.080.078	104 %	49,5 %
Julio	100.258.575	57.148.741	55.035.567	104 %	57,0 %

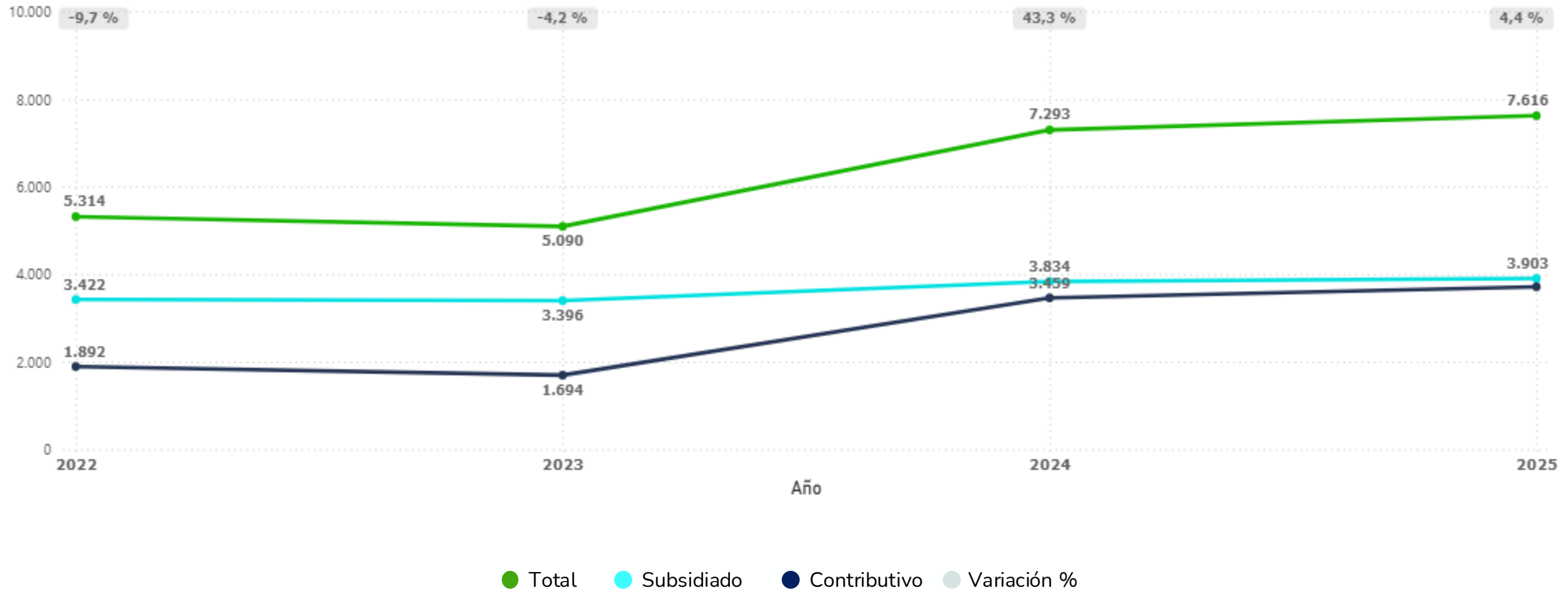
Ejecución presupuestal
Millones de pesos corrientes

En promedio, la ejecución del gasto ha superado el valor programado en 6 %.

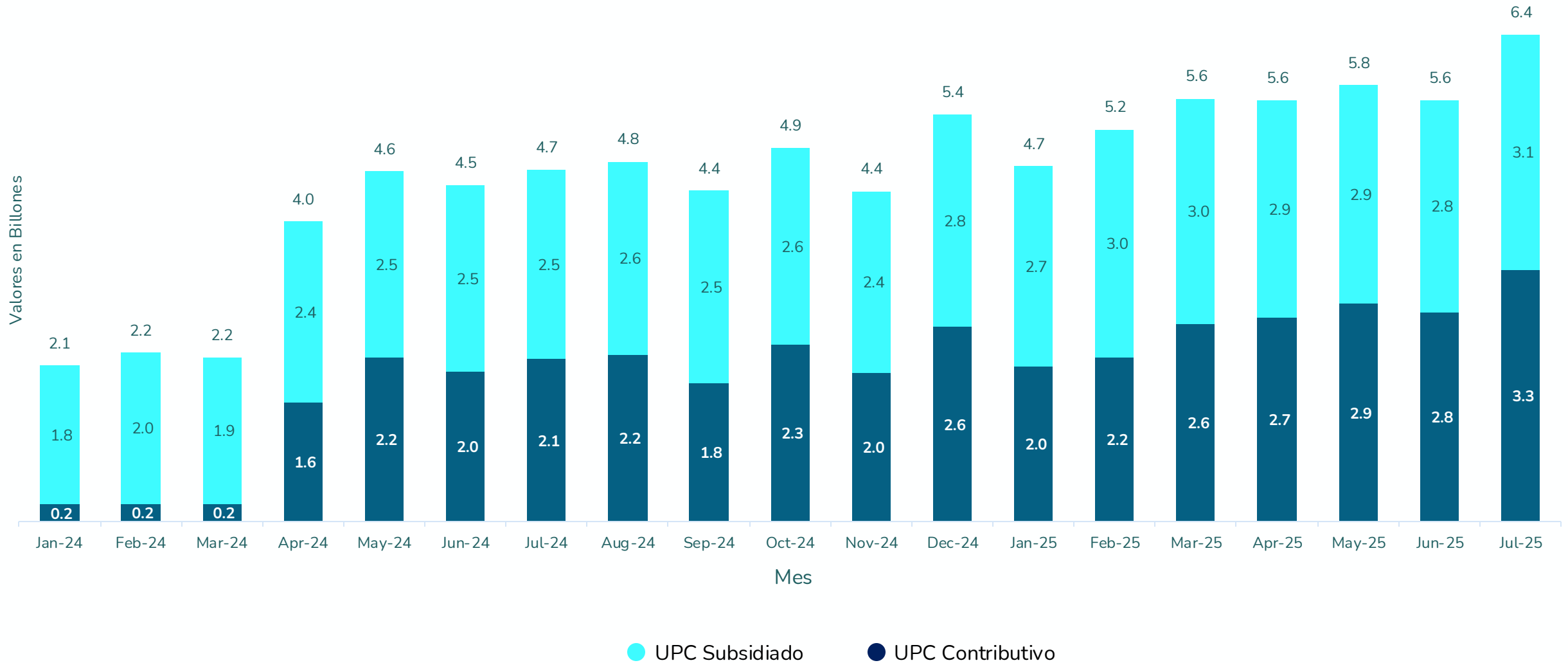


- La apropiación de 2025 asciende en agosto a \$100,25 billones, superior en \$4,93 billones a la inicial del año.
- Adiciones recientes:
 - En julio adición por \$504 mil millones
 - En agosto adición por \$ 1,068 billones

Número de prestadores beneficiarios de giro directo



Giro directo – Regímenes contributivo y subsidiado





RENDICIÓN DE
CUENTAS 2024 - 2025

& Capacidad transparencia

Dirección de Gestión de Recursos
Financieros de la Salud

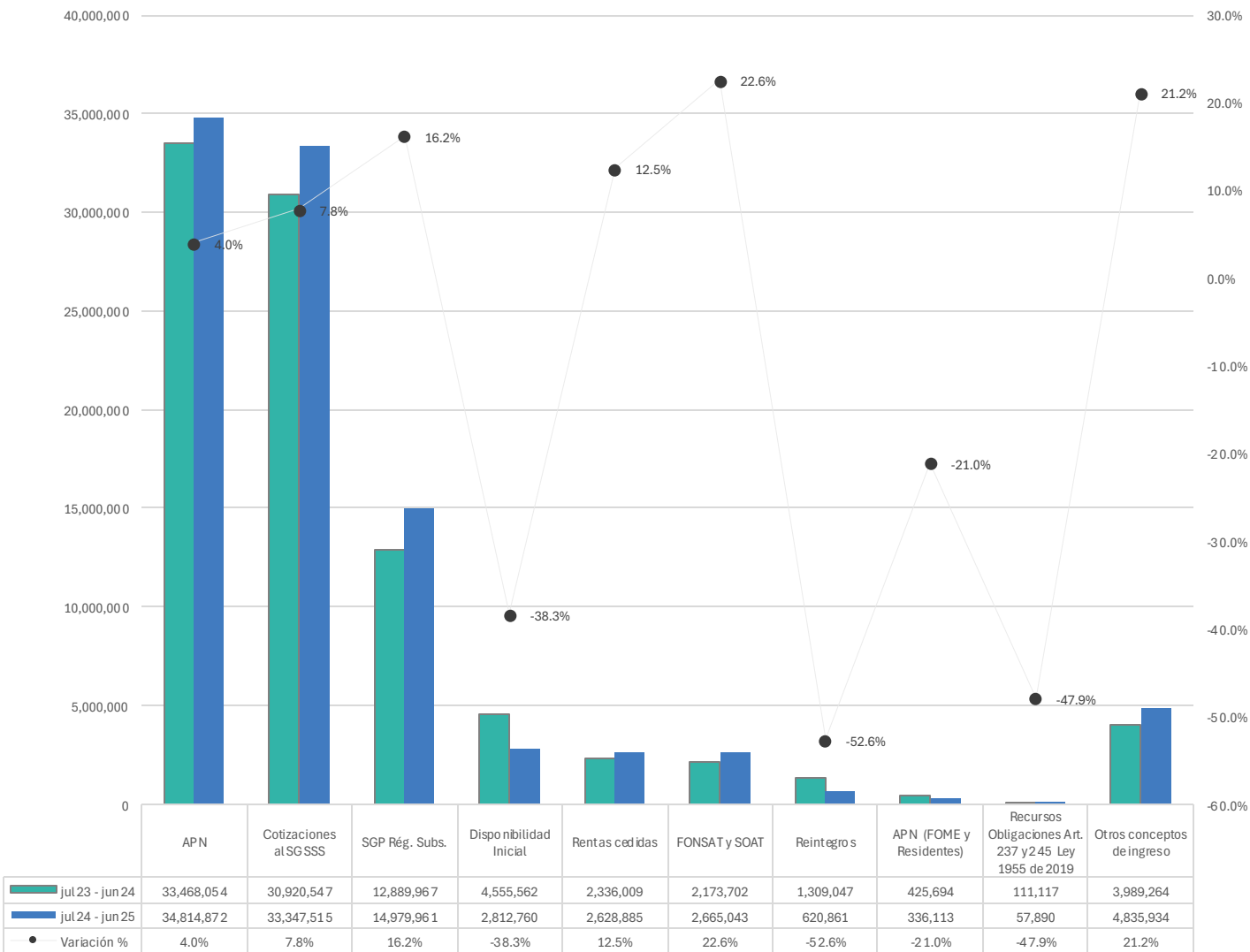
www.adres.gov.co



01

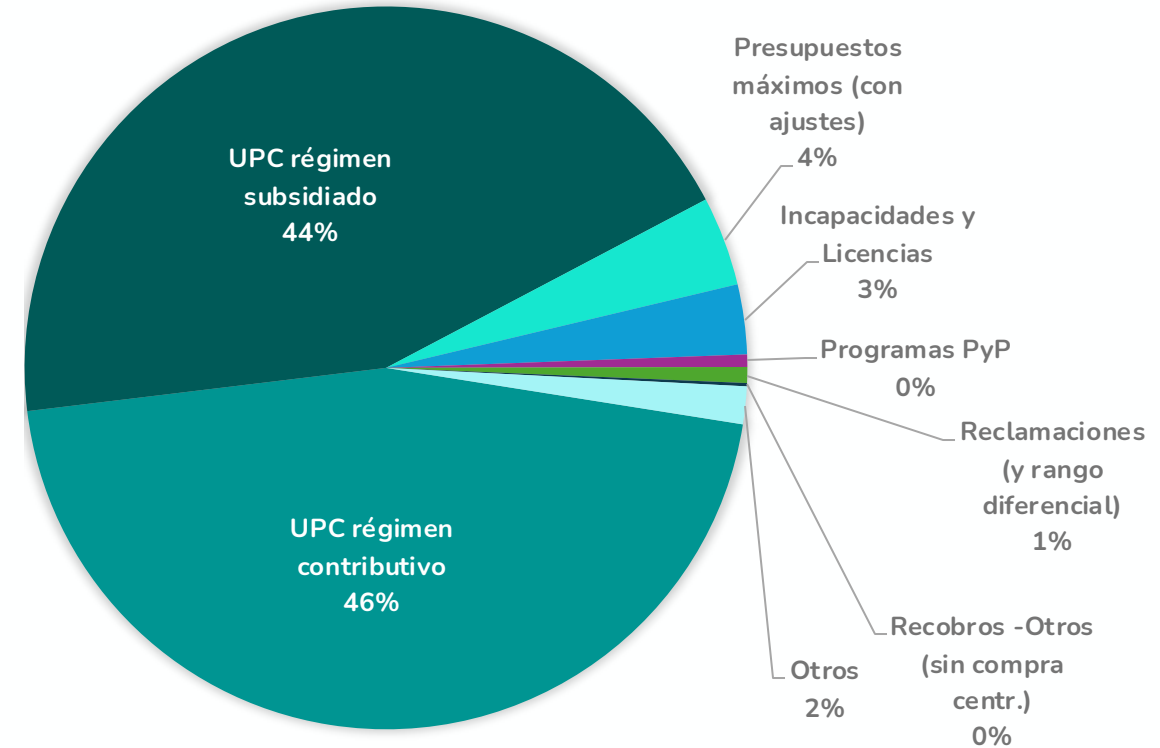
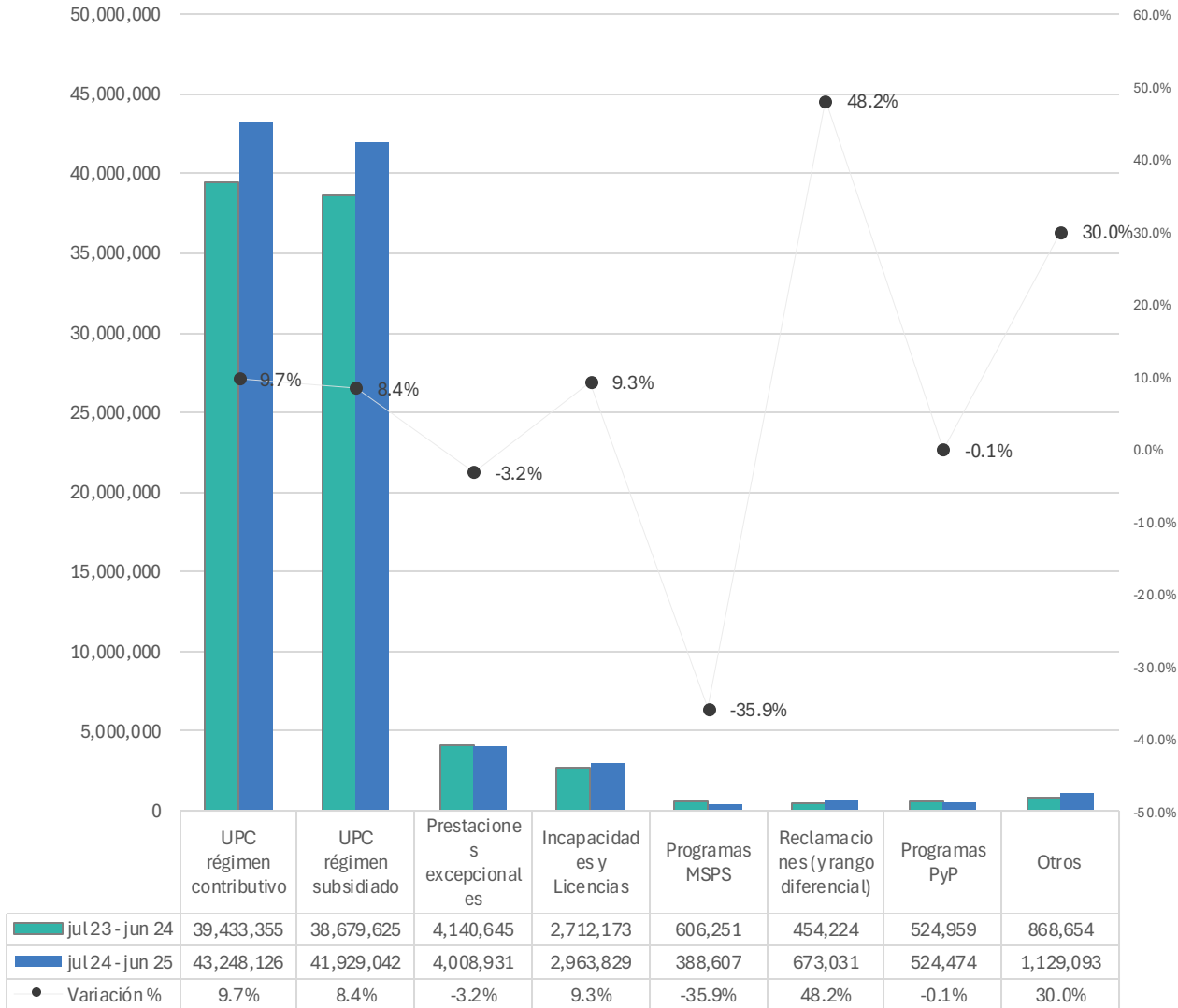
Ejecución presupuestal DGRFS

Ejecución presupuestal - recaudo

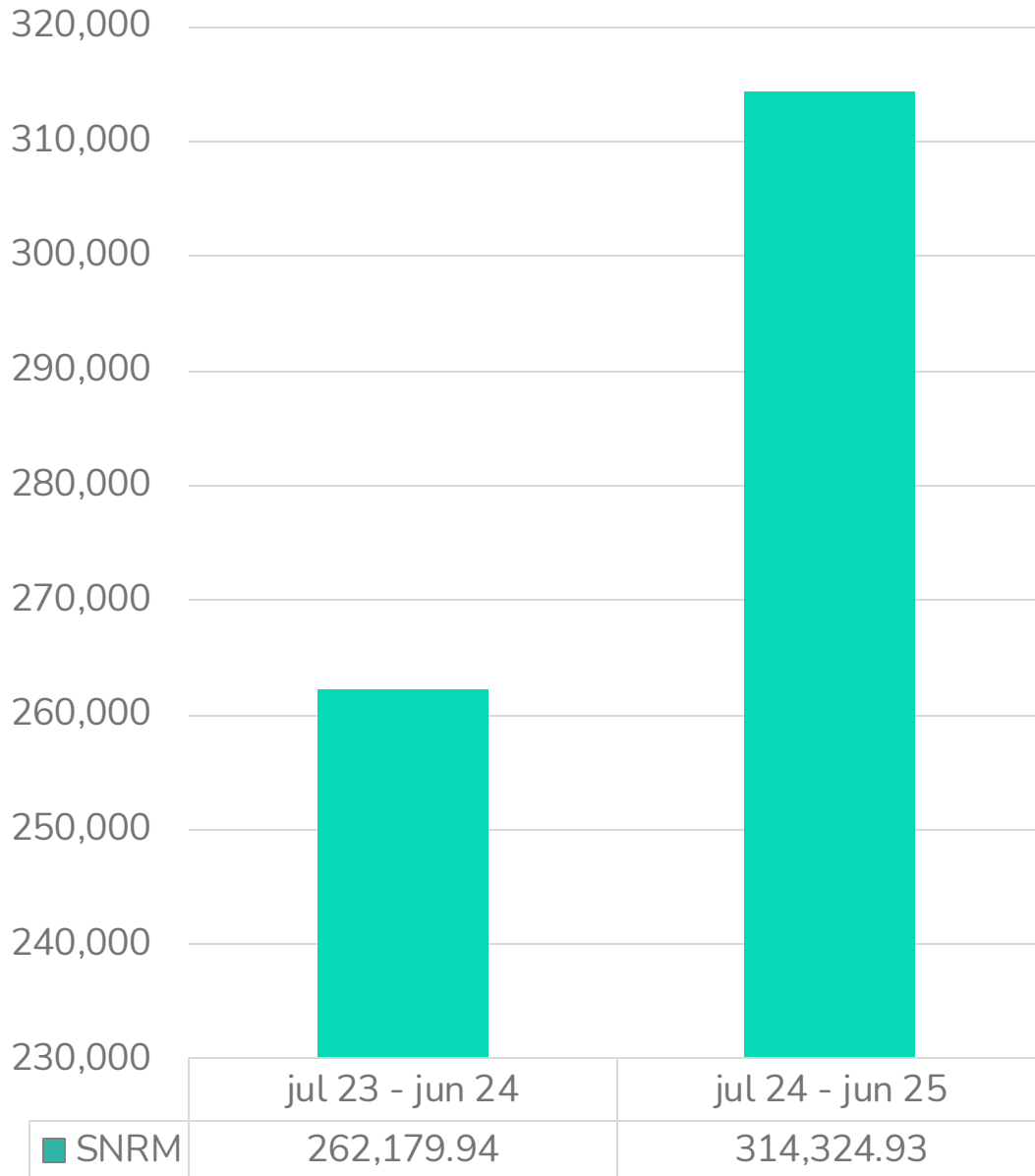


- Los recursos crecieron en \$ 4.92 billones (5,3 %) entre ambos periodos. Un rubro que se destacó por su crecimiento nominal fue el de las cotizaciones al Sistema General de Seguridad Social en Salud (SGSSS), que aumentó un 7,8 % (\$ 2.42 billones), representando el 34,3 % del ingreso total en el periodo 2024-2025.
- Los aportes de la Nación para el aseguramiento junto con los recursos administrados del SGP se consolidan como fuentes principales en el SGSSS.

Ejecución presupuestal - gasto



- El gasto mostró fortaleza y estabilidad. En términos interanuales el crecimiento registrado fue de 8,6 % (\$7,4 billones).
- La UPC representó 89,8 % del total del gasto.



Ejecución presupuestal - SNRM

- Se han garantizado las condiciones adecuadas para la formación académica y práctica de los profesionales de la medicina que cursan programas de especialización médico-quirúrgica.
- Al comparar ambos periodos se encuentra un crecimiento del gasto de casi 20 % lo que ha permitido financiar esta necesidad del sector.

02 | Además...

DGRFS



Visión - actualización del ERP de la entidad

- La eficiencia y la transparencia han caracterizado el proceso de transformación digital de la ADRES.
- Liderado por la DGRFS, se viene adelantando el proceso de modernización del sistema núcleo de la administración de recursos (ERP) poniendo a la entidad en la vanguardia con un sistema que automatiza y optimiza procesos administrativos y financieros.

En abril de 2025 el nuevo sistema salió en vivo trayendo consigo:

- Fortalecimiento de la seguridad de la información y de los procesos.
- Mejoras en los procesos que facilitan la rendición de cuentas y en general la transparencia.
- Escalabilidad, dando a la ADRES la flexibilidad que necesita para continuar cumpliendo al país en los contextos y coyunturas futuros.

Actualmente estamos en la etapa de estabilización para poner a punto todos los procesos de la entidad. (70 % de ejecución del proyecto).

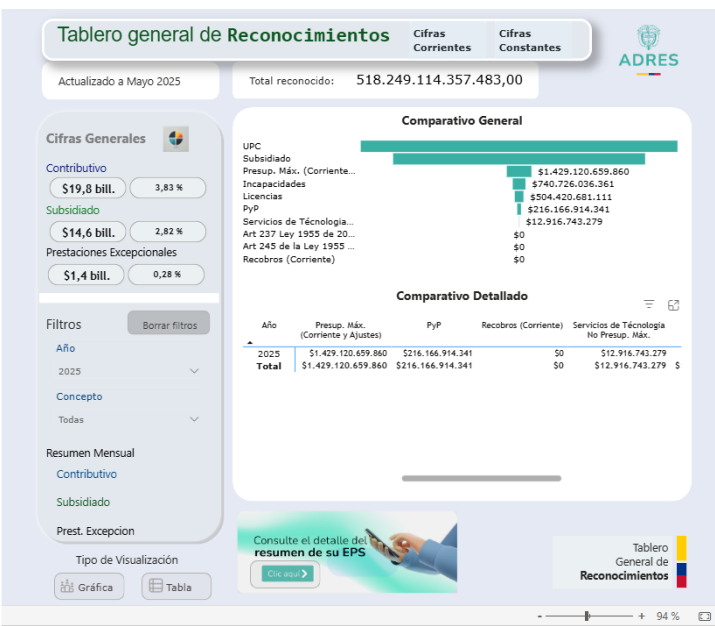
Visión – información para la toma de decisiones y la rendición de cuentas

- Con el objetivo de contribuir a la transparencia y uso de la información, la DGRFS ha dispuesto 2 tableros de control que permiten a la ciudadanía en general conocer los principales resultados en 1) presupuesto, 2) reconocimientos del SGSSS.

Presupuesto TC



Reconocimientos TC

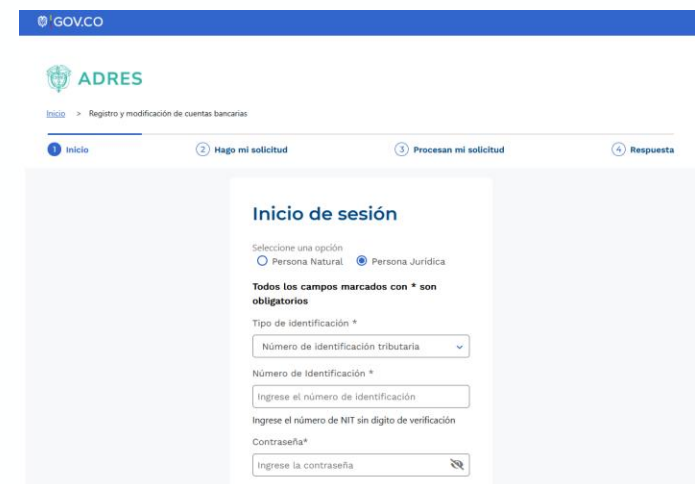


Implementación Formulario Registro y/o Modificación Cuentas Bancarias y/o Actualización de Terceros

Durante 2024, se trabajó en la fase de diseño del proyecto mencionado, que cubría los temas orientados a la digitalización del trámite. A partir del diseño y una vez puesto en marcha durante primer semestre de 2025, los logros alcanzados se pueden catalogar de la siguiente manera:

- Mejorar la experiencia del usuario: el formulario pretende llevar al usuario de la mano con el diligenciamiento de cada uno de los espacios y la notificación de las características de los documentos e información que debe tener en cuenta.
- Reducción de devoluciones: el formulario pretende disminuir los errores frecuentes por documentos incompletos y extemporáneos en concordancia con la exigibilidad o mal cargados.
- Seguimiento: el formulario pretende también que quienes hagan sus solicitudes de actualización y/o registro de cuentas bancarias puedan monitorear de manera más activa el estado de solicitud.

Durante el 2025, se ha llevado a cabo la etapa de estabilización de la fase de digitalización (de cara al ciudadano) y el diseño de la fase de automatización (de cara al funcionario).



The screenshot displays the ADRES web portal interface. At the top, there is a blue header with the GOV.CO logo. Below it, the ADRES logo is visible. A breadcrumb trail indicates the path: Inicio > Registro y modificación de cuentas bancarias. A progress bar shows four steps: 1. Inicio (active), 2. Hago mi solicitud, 3. Procesan mi solicitud, and 4. Respuesta. The main content area is titled 'Inicio de sesión' and includes a selection for 'Persona Natural' or 'Persona Jurídica'. A note states: 'Todos los campos marcados con * son obligatorios'. The form fields include: 'Tipo de identificación *' (a dropdown menu), 'Número de identificación tributaria' (a dropdown menu), 'Número de identificación *' (a text input field with a placeholder 'Ingrese el número de identificación'), 'Ingrese el número de NIT sin dígito de verificación' (a text input field), and 'Contraseña*' (a password input field with a placeholder 'Ingrese la contraseña' and a toggle for visibility).



RENDICIÓN DE
CUENTAS 2024 - 2025

& Capacidad transparencia

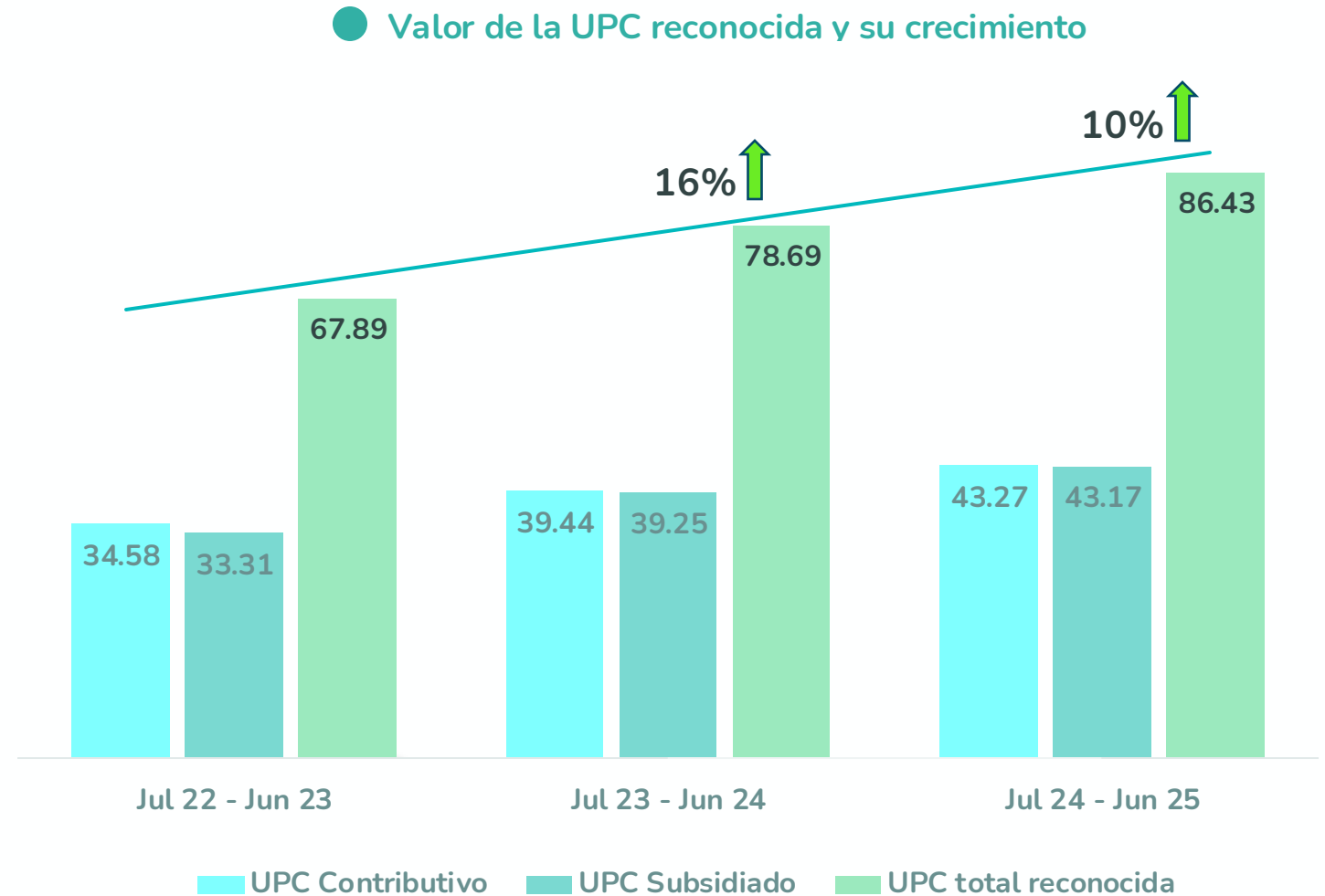
Dirección de Liquidaciones
y Garantías

www.adres.gov.co



| ¿Que hace la DLG?

Liquidar los recursos de UPC que el Gobierno nacional entrega a las EPS para que garanticen el aseguramiento y la atención en salud a toda la población en el país.



* Cifras en billones de pesos a precios corrientes.

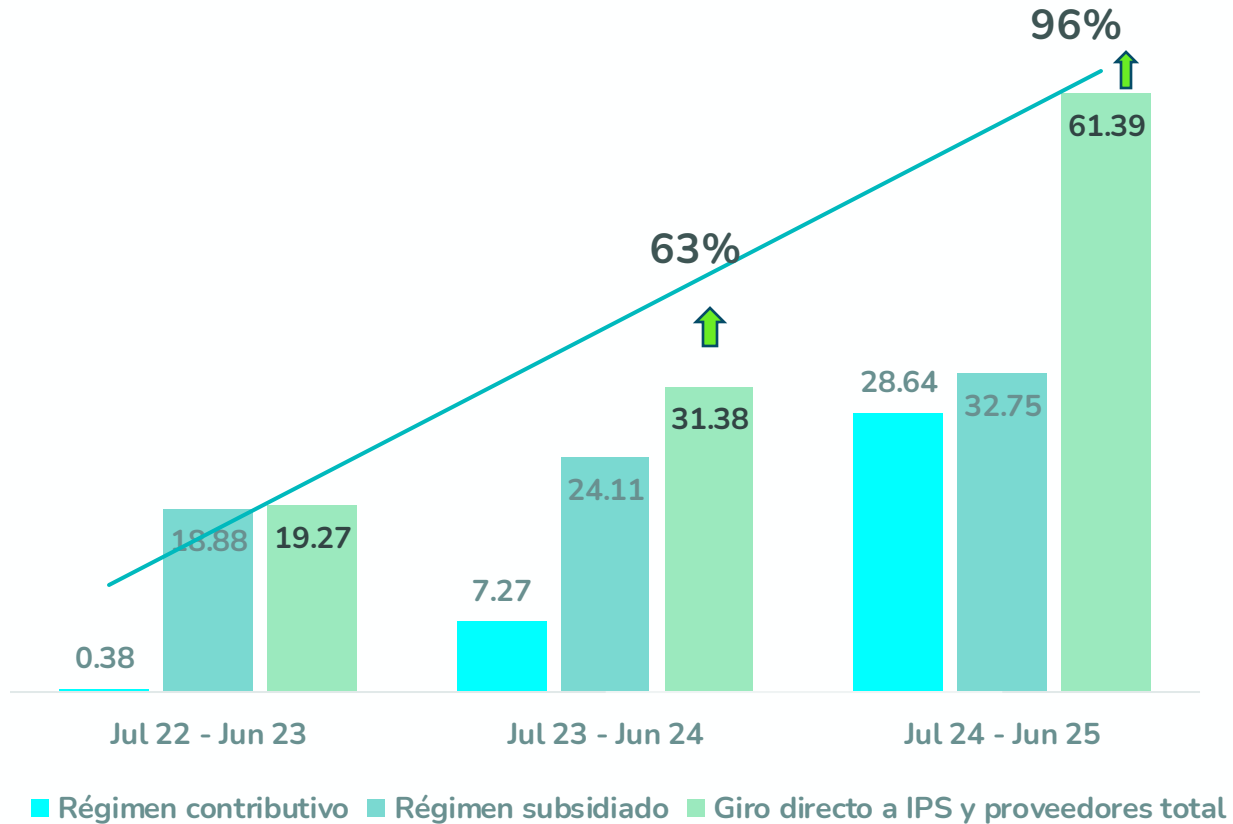
* Cifras con corte de junio de 2025.

Giro directo de Unidad de Pago por Capitación – UPC



Giro directo de Unidad de Pago por Capitación – UPC

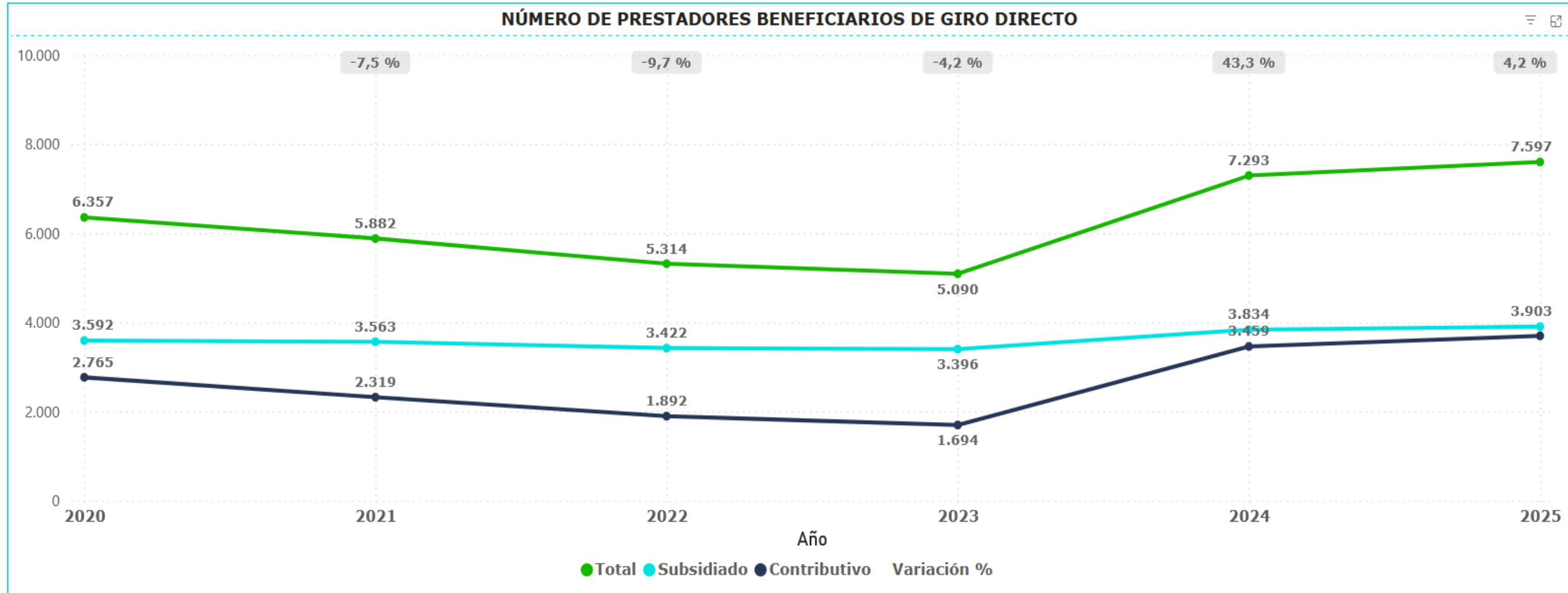
● Evolución de giro directo por régimen



* Cifras en billones de pesos a precios corrientes.

* Cifras a corte de junio de 2025.

Giro directo de Unidad de Pago por Capitación – UPC



* Cifras con corte al 15 de agosto 2025.

Tableros de resultados

UPC

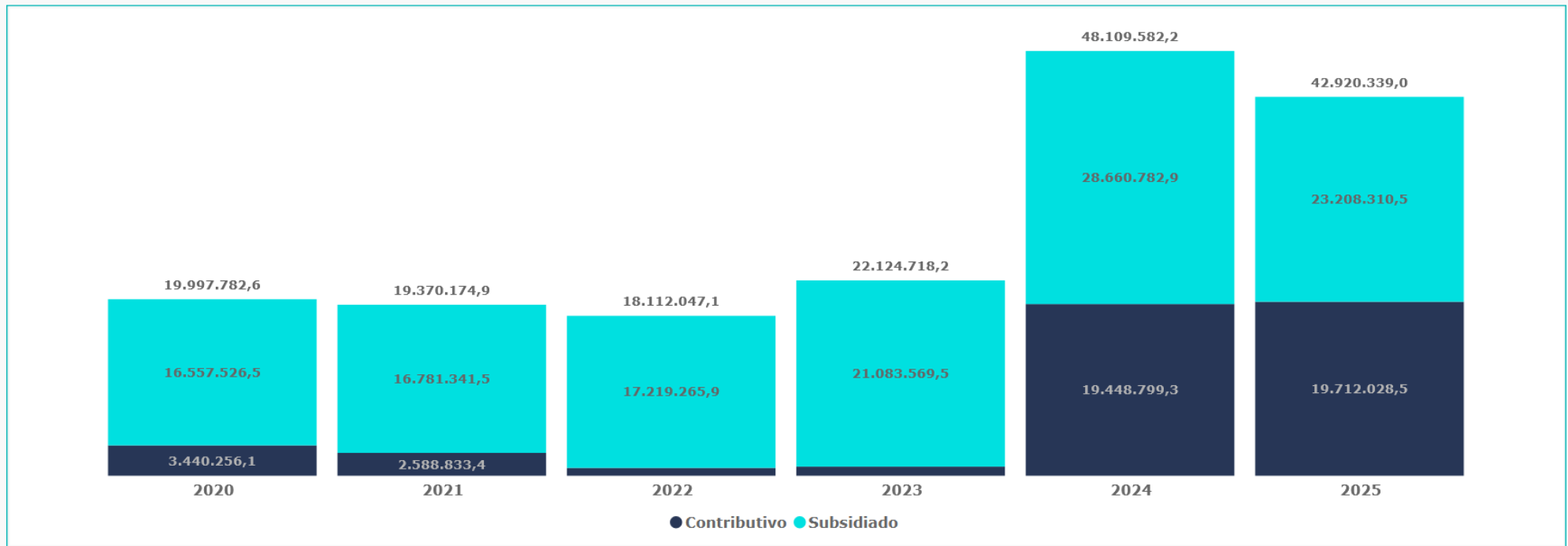
Giro directo

GIRO DIRECTO DE LA UPC



Régimen Todas	Nit Todas	Naturaleza Prestador <input type="checkbox"/> Mixta <input type="checkbox"/> Privada <input type="checkbox"/> Proveedor <input type="checkbox"/> Pública	Departamento Todas	Ver Información por: <input checked="" type="checkbox"/> Fecha Giro <input type="checkbox"/> Fecha Proceso	Año Giro Todas
Nombre EPS Todas	Nombre Prestador Todas		Municipio Todas		Mes/Año Giro Todas

 Ver micro dato



*Cifras en millones de pesos a precios corrientes correspondientes a UPC
 ** Cifras con corte a 15/08/2025 correspondientes a UPC

Fuente: Dirección de Liquidaciones y Garantías
 Dirección de Gestión de Recursos Financieros en Salud



RENDICIÓN DE
CUENTAS 2024 - 2025

& Capacidad transparencia

Dirección de
Otras Prestaciones

www.adres.gov.co



Giros de presupuestos máximos

Comparativos

1 de julio de 2023 a 30 de junio de 2024 vs 1 de julio de 2024 a 30 de junio de 2025

Giros mensualizados Presupuestos Máximos



2023 - 2024

\$ 3,9 billones

\$170 mil millones
PM - 2021

\$2,3 billones
PM - 2023

\$1,4 billones
PM - 2024

2024 - 2025

\$ 3,8 billones

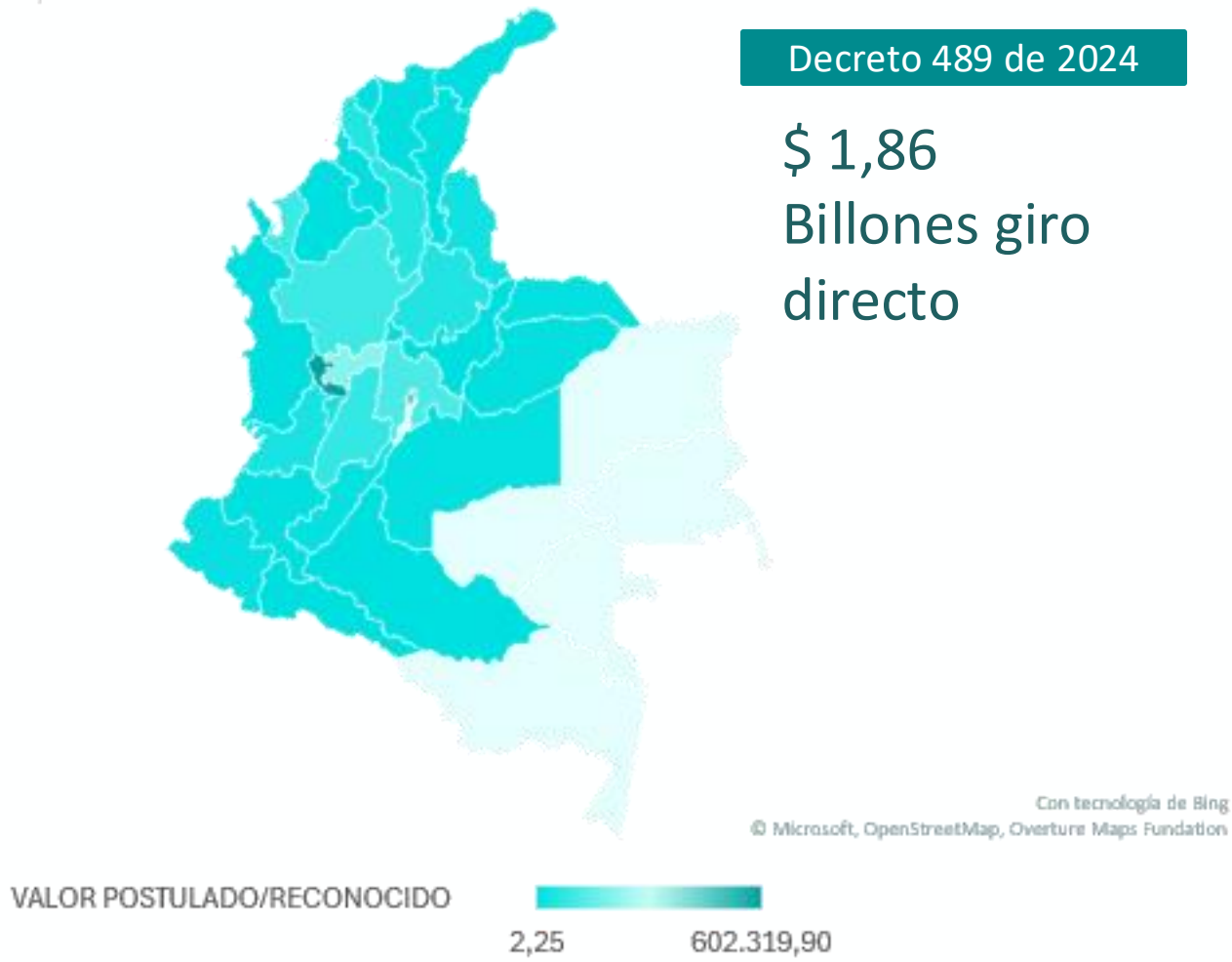
\$848 mil millones
PM - Ajuste 2022

\$68 mil millones
PM - 2023

\$2,1 billones
PM - 2024

\$758 mil millones
PM - 2025

Giros directos de presupuestos máximos del 1 de julio 2024 al 30 de junio 2025



29 departamentos
78 municipios
495 prestadores/proveedores

Nombre prestador/proveedor	Valor postulado/reconocido
AUDIFARMA S.A.	463.452,46
MEDICARTE S.A	198.453,10
CAJA COLOMBIANA DE SUBSIDIO FAMILIAR COLSUBSIDIO	135.265,77
CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR CAFAM	112.394,47
DISFARMA GC SAS	72.922,90
SANOFI-AVENTIS DE COLOMBIA S.A.	46.239,61
VALENTECH PHARMA COLOMBIA S.A.S	40.744,68
	1.069.472,99

Presupuesto máximo asignado 2025 (I semestre)

\$2,1 billones asignados por el MSPS

- \$1,5 billones susceptible giro directo (\$1 billón pendientes de distribuir por las EPS)
- \$600 mil millones EPS

No presupuestos máximos

Conversatorios con
entidades recobrantes

1

Mesas técnicas
Julio de 2024 a junio de 2025

25

Pagos julio de 2024 a junio 2025

\$59 mil millones

Paquetes

Paquete Guainía_1224

Auditoría Concluida

NPM_0824

Auditoría Concluida

NPM_CNT_0824

Auditoría Concluida

NPM_0924

Auditoría Concluida

NPM_1024

Auditoría Concluida

NPM_1124

Auditoría Concluida

NPM_1224_0125

Auditoría Concluida

NPM_0225

Auditoría Concluida

NPM_0325

Auditoría Concluida

NPM_0425_0525

Auditoría Concluida

NPM_06_25

En certificación de cierre

Comparativo de giros mensuales de reclamaciones 1 julio 2023 -30 junio 2024 vs 1 julio 2024 -30 junio 2025



Vigencia 2023-2024

\$454 mil millones

Vigencia 2024-2025

\$673 mil millones

**Aumento
48,17 %**

Trámite auditoría a 30 Jun 2024

\$935.324,51 millones

Pendiente auditoría

- 58.56 %

Trámite auditoría a 30 Jun 2025

\$387.588,32 millones

Pendiente auditoría

En tiempos según
Resolución 1236 -2023

Visitas técnicas reclamaciones de julio de 2024 a junio de 2025

Visitas	Presenciales
24	15
Asistentes	Virtual
1.066	9



RENDICIÓN DE
CUENTAS 2024 - 2025

& Capacidad transparencia

Dirección Administrativa
y Financiera

www.adres.gov.co



Clínica El Bosque Cartagena

- Procedimiento de incumplimiento contractual y terminación del contrato con la “UT - DUCOT”.
- Imposición de la cláusula penal por \$8.000 mil millones.
- Restitución del inmueble: la ADRES retoma la administración de la clínica sin operación.
- En coordinación con Ministerio de Salud, DADIS Cartagena y CISA se busca la puesta en operación para la población del departamento de Bolívar.

Rediseño institucional

- Gestión desde 2024, con el apoyo de la Universidad Nacional.
- Propuesta de diseño de estudio técnico con viabilidad de la Junta Directiva de la ADRES
- Aprobación de Ministerio de Salud y conversaciones con las mesas sindicales.
- Se adelantó la aprobación ante el DAPRE y nos encontramos en el trámite de aprobación con Ministerio de Hacienda.
- Se continuará la gestión con el Departamento Administrativo de la Función Pública.

Gobernanza de datos – ERP

- Con la puesta en marcha del nuevo ERP, áreas como Contractual, Financiera, Talento Humano y Administrativa se encuentran articuladas dentro del sistema.

Gestión financiera

- La UGG a 31 de diciembre de 2024 tuvo un dictamen limpio en los estados financieros y sin salvedades por parte del revisor fiscal.
- La Contraloría General de la República encontró que el presupuesto fue razonable y los estados financieros se auditaron sin salvedades, lo que conlleva al fenecimiento de la cuenta fiscal por 7 años consecutivos.



RENDICIÓN DE
CUENTAS 2024 - 2025

& Capacidad transparencia

Dirección de Gestión de
Tecnologías de la Información
y Comunicaciones

www.adres.gov.co



| Transformación digital

Adopción de tecnologías emergentes en el desarrollo de la misión y la modernización de los procesos.

Seis dimensiones clave:
Estrategia y gobernanza
Personas y cultura
Procesos
Tecnología e infraestructura
Datos y analítica

Nueva hoja de ruta con una visión al 2029:

Ser una administradora inteligente, interoperable, segura, centrada en el usuario e impulsada por la innovación y el fortalecimiento de capacidades digitales.

| Proyectos estratégicos



Digitalización y automatización de trámites

Portal Único de Recaudo

Giro directo

Desarrollo de integraciones con el sistema financiero - ERP

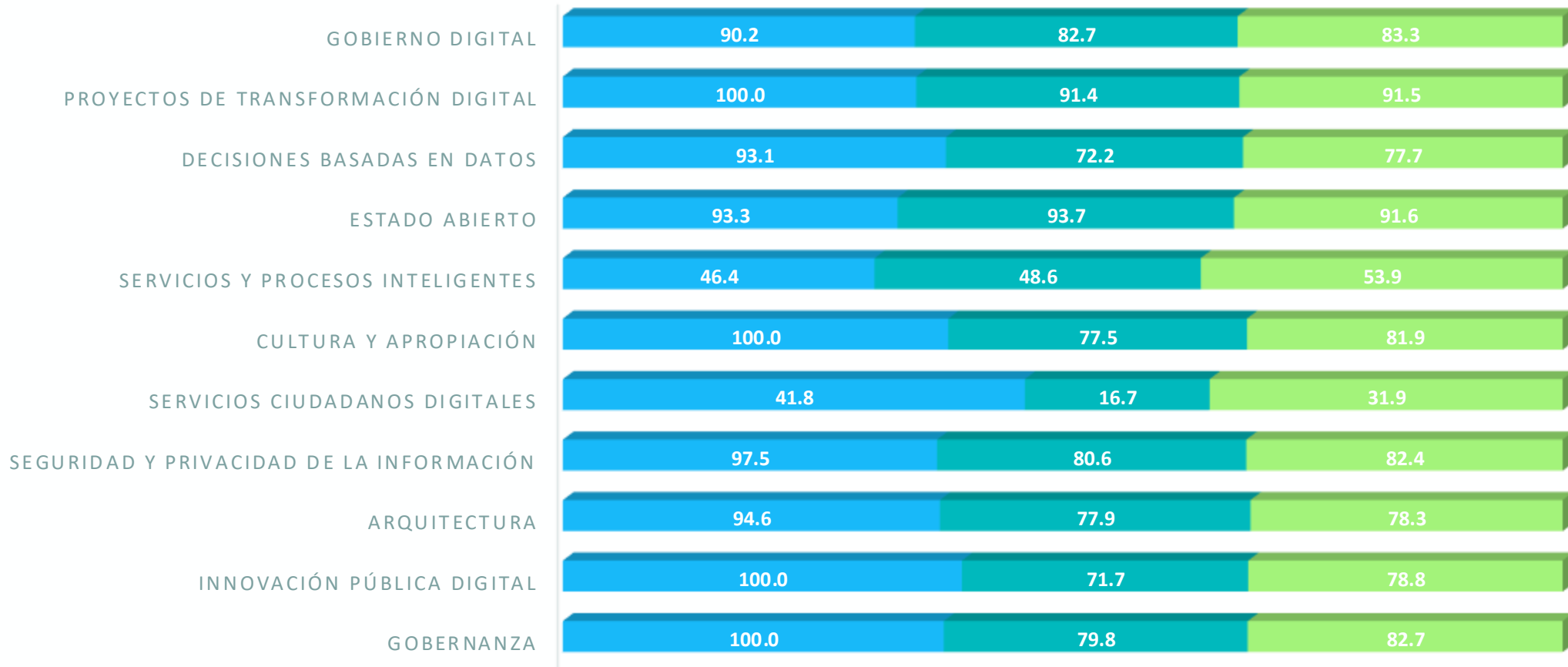
Plataforma de radicación y gestión para el Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario

Modelo de Gestión Documental Electrónica de Archivo - MGDEA

Avances Gobierno digital

GOBIERNO DIGITAL

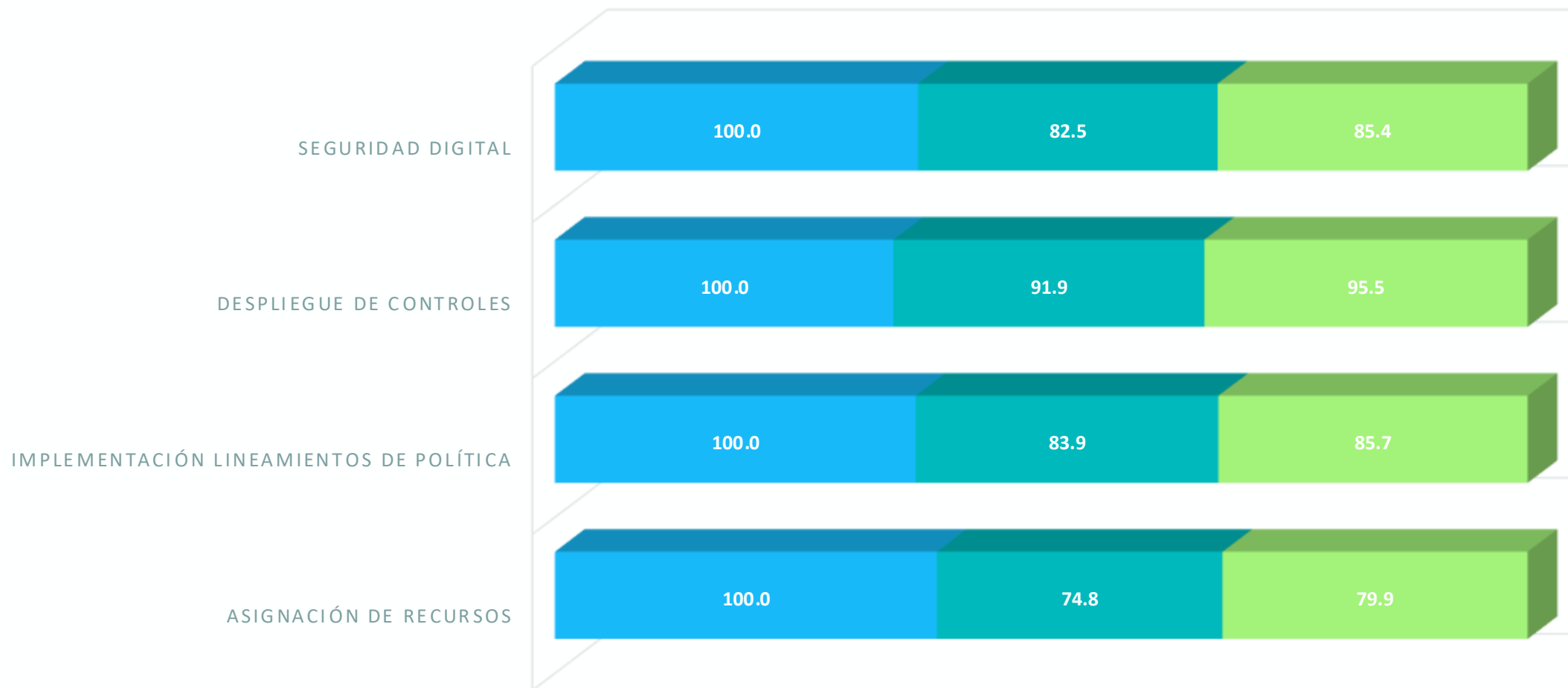
■ ENTIDAD ■ SECTOR ■ NACIÓN



Avances Gobierno digital

SEGURIDAD DIGITAL

■ ENTIDAD ■ SECTOR ■ NACIÓN



| Base de Datos Única de Afiliados - BDUA

Gestión eficiente

- Atención oportuna a requerimientos de EPS, entidades territoriales y afiliados.
- Auditorías para depurar registros con inconsistencias.
- Adaptación tecnológica a cambios normativos (Resolución 762 de 2023).

Optimización de procesos

- Mejoras en gestión de novedades de los datos de contacto de los afiliados, la zona de afiliación y el sexo registrado en el documento de identidad.
- Actualización operativa de la malla validadora, estructura de archivos y mecanismos de validación de datos.

Ajustes en bases complementarias

- Ajustes en las Bases de Datos del Régimen de Excepción y Especial (BDEX) y en los Planes Voluntarios de Salud (PVS).

Fortalecimiento institucional

- Mejora de canales de comunicación y asistencia técnica.
- Mesas de trabajo con entidades de todos los regímenes, prestadores de planes voluntarios, departamentos y municipios.
- Socialización de mecanismos de validación y resolución de inquietudes sobre BDUA, BDEX y PVS.

| Digitalización y automatización de trámites

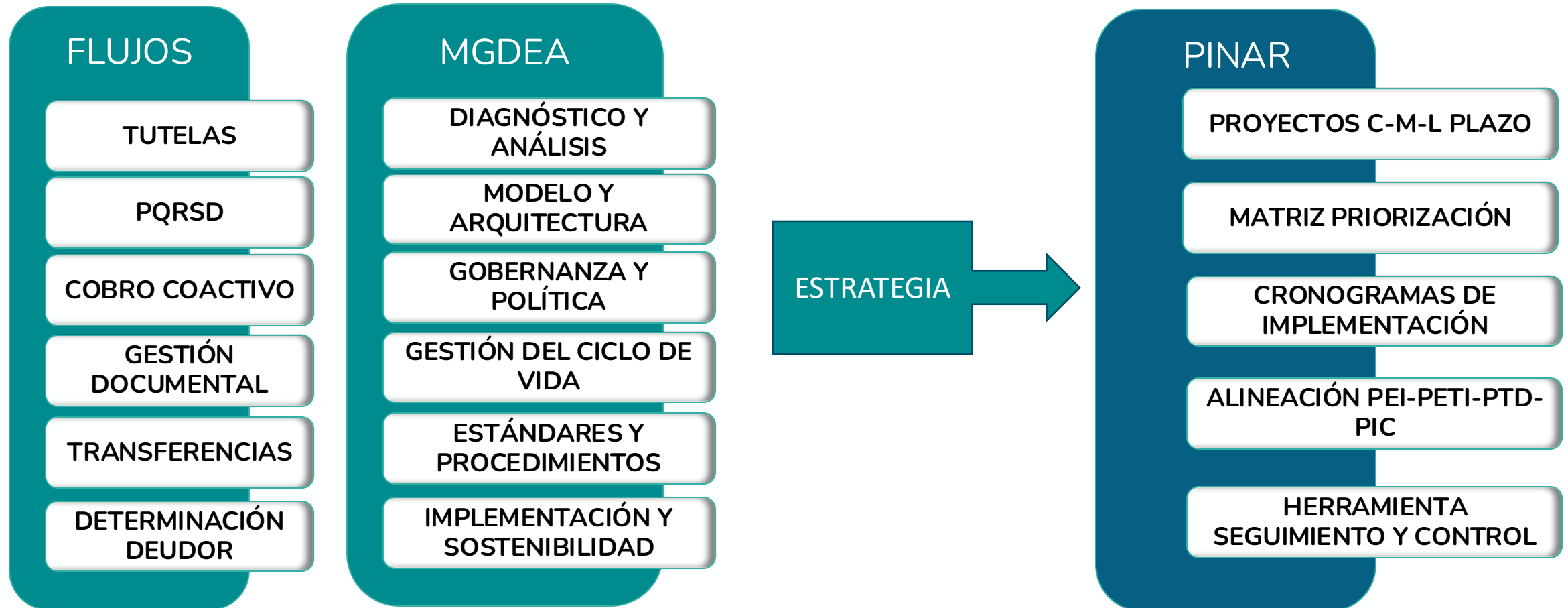
Registro y modificación
de cuentas bancarias.

Devolución de aportes
pagados directamente a
la ADRES.

Reconocimiento de
prestaciones
económicas a afiliados a
los régimen especial y/o
excepción.

Reconocimiento y pago
de indemnización y
auxilios a víctimas de
eventos catastróficos y
terroristas.

Modelo de Gestión Documental Electrónica de Archivo - MGDEA





RENDICIÓN DE
CUENTAS 2024 - 2025

& Capacidad transparencia

Oficina Asesora de Planeación
y Control de Riesgos

www.adres.gov.co



01

Plan Estratégico
Institucional

99%

Cumplimiento = Tareas ejecutadas en el periodo / tareas programadas para el periodo

99%

N.A: Significa que no se programaron entregables para el periodo

02

Proyectos y líneas estratégicas PAIA 2025

Proyectos y líneas estratégicas PAIA 2025

PROYECTOS

- Giro directo
- Sistema Inteligente de Auditoría (SIA)
- ERP
- Portal Único de Recaudo (PUR)
- Gobierno de Datos
- Auditoría de Servicios y Tecnologías de Seguimiento Estratégico (MIPRES)

OTRAS LÍNEAS ESTRATÉGICAS

- Divulgación de información de valor sobre la gestión de la ADRES para el pago oportuno y transparencia en el manejo de los recursos.
- Rediseño organizacional.
- Reingeniería del Modelo de Operación por Procesos.
- Modelo Operativo Institucional - arquitectura empresarial.
- Modelo Integral de Riesgos.
- Procesos automatizados, trámites y servicios digitalizados.

03

Reporte FURAG

Modelo Integrado de Planeación y Gestión

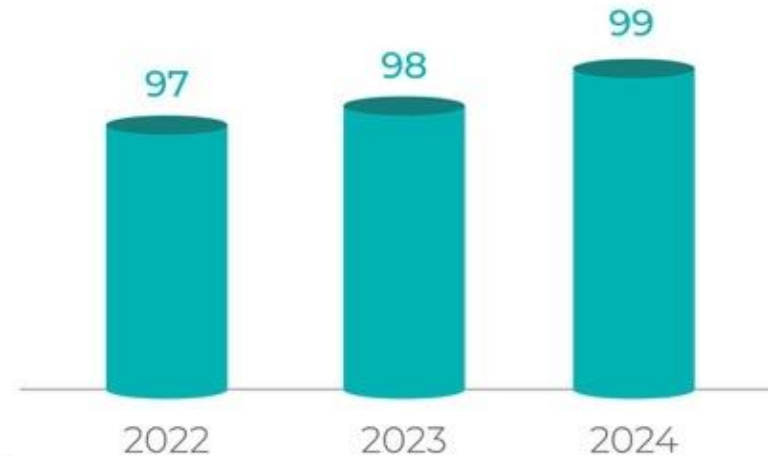


Índice de Transparencia y Acceso a la Información

Somos
crecimiento



— Obtuvimos —
99 puntos
sobre **100**
en el **Índice de Transparencia
y Acceso a la Información
Pública - ITA** de la medición
realizada anualmente
por la Procuraduría



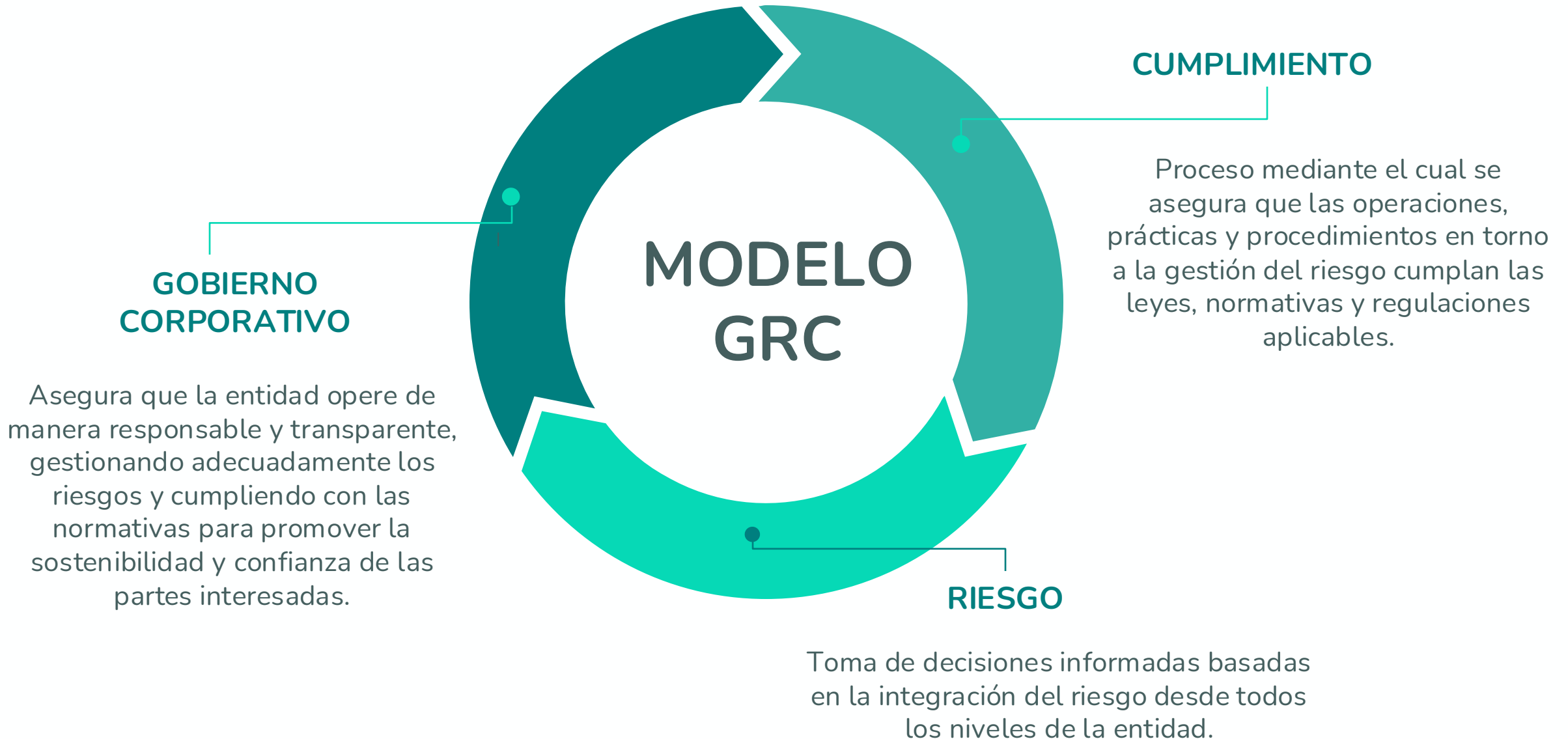
Este resultado hace referencia a la **publicación
de información** con criterios de fácil
accesibilidad y transparencia

ITA

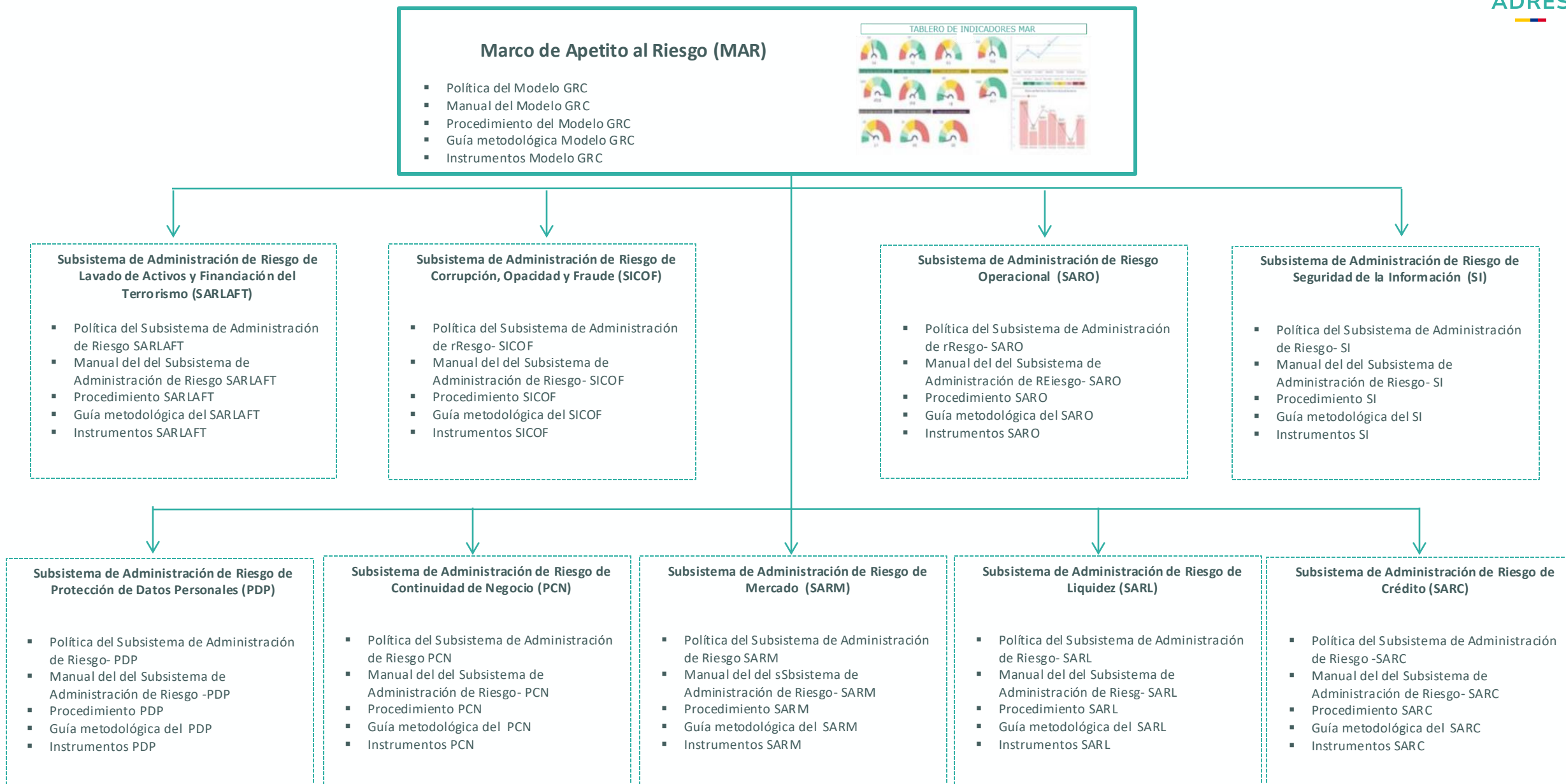


04 | Modelo de Gobierno, Riesgo y Cumplimiento

Modelo de Gobierno, Riesgo y Cumplimiento



Estructura del Modelo de Gobierno Riesgo y Cumplimiento - ADRES





RENDICIÓN DE
CUENTAS 2024 - 2025

& Capacidad transparencia

Oficina Asesora Jurídica

www.adres.gov.co

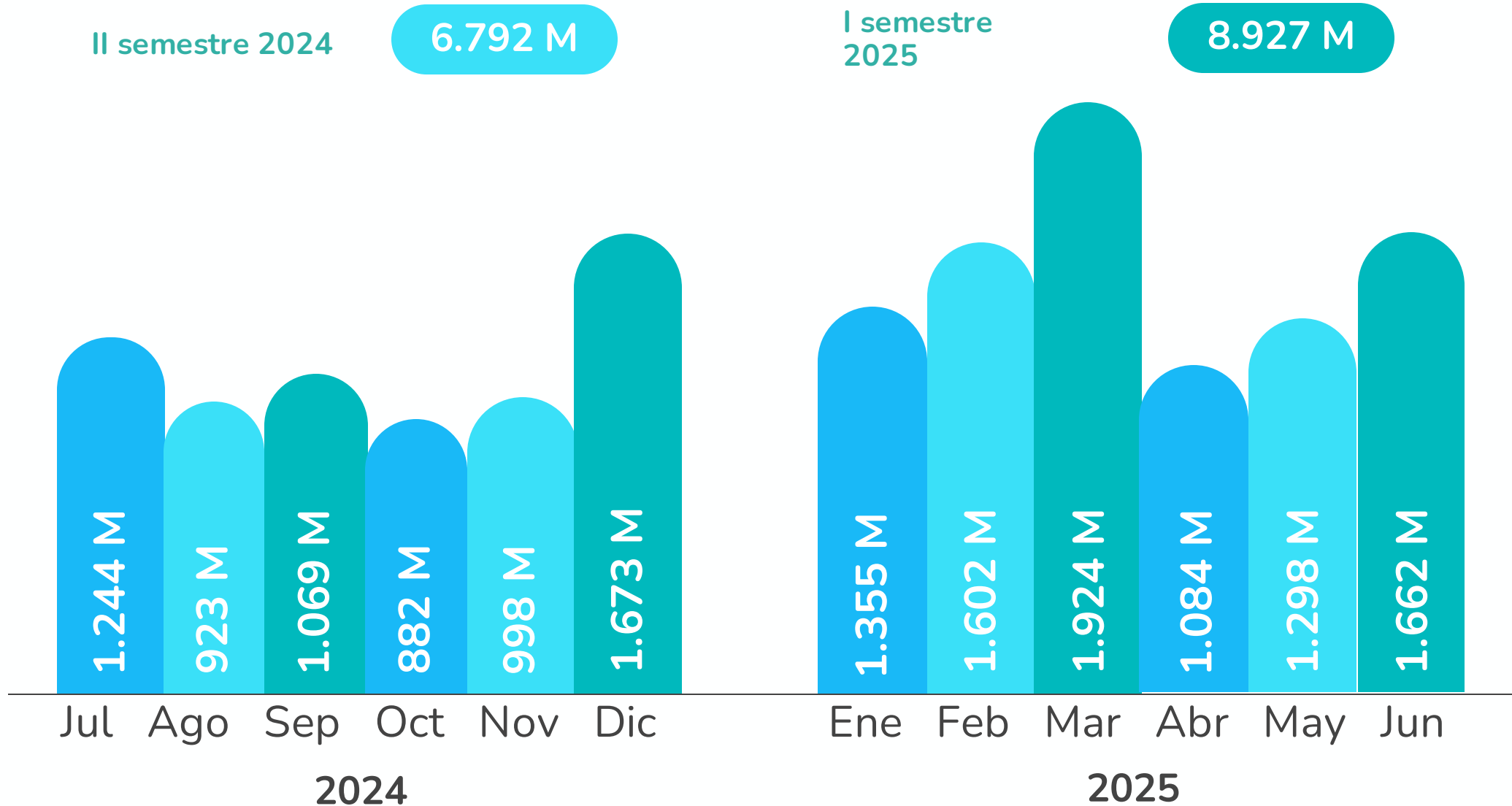


01

Cobro coactivo

Reclamaciones no SOAT

Recaudo – etapa coactiva.



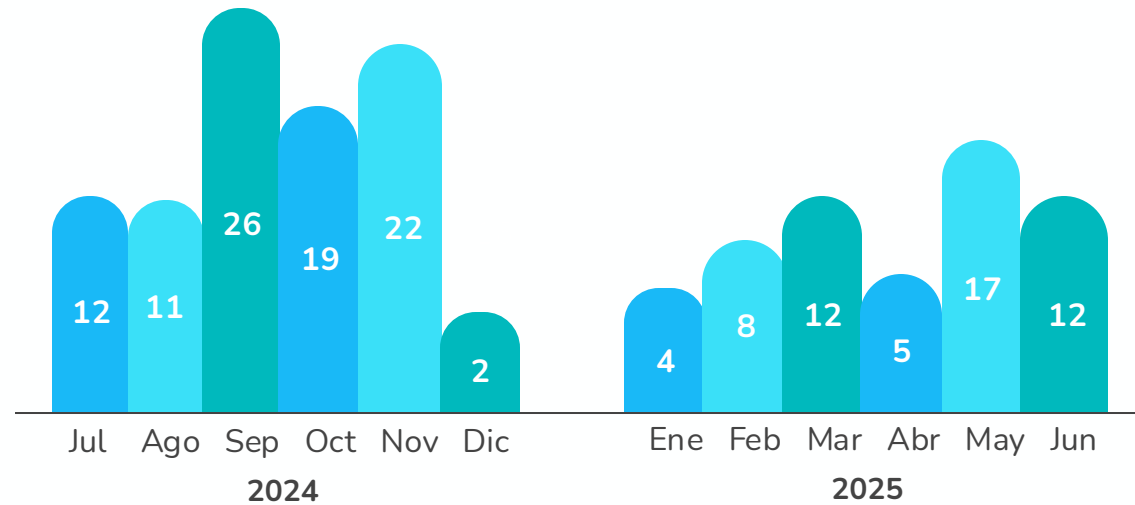
(Cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

02

Procesos judiciales

Demandas en contra de la ADRES

Fallos ejecutoriados – procesos judiciales.



Vigencia julio 2024 – junio 2025

03

Tutelas

Gestión de tutelas desde la
ADRES

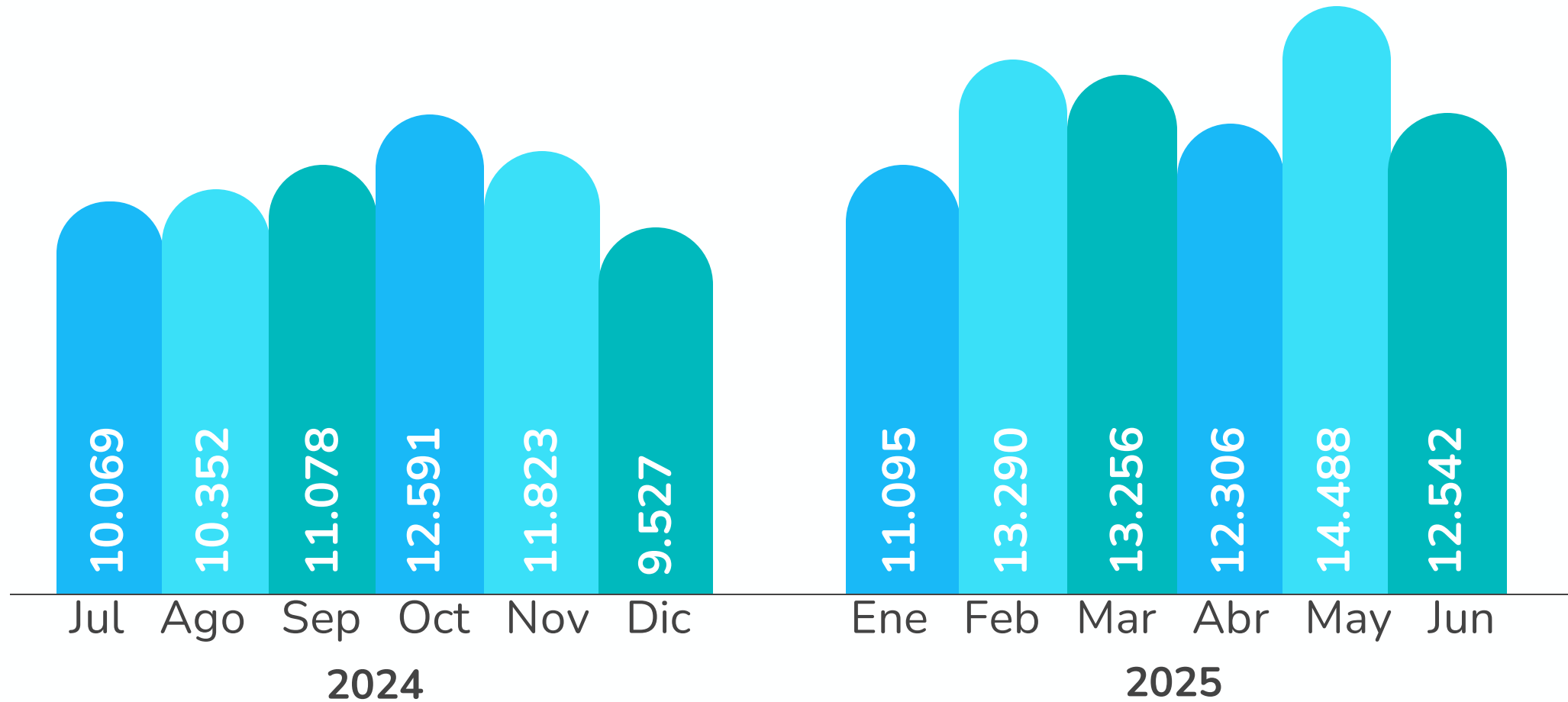
Tutelas por mes

II semestre 2024

65.440

I semestre 2025

76.977



| Fallos favorables tutelas



Fallos favorables



RENDICIÓN DE
CUENTAS 2024 - 2025

Capacidad & transparencia

Oficina de Control Interno

www.adres.gov.co



Relacionamiento organismos externos

Resultados auditoría financiera 2024

Cuenta fiscal	FENECIDA
Calidad y eficiencia del control interno	EFICIENTE
Concepto frente al plan	EFFECTIVO

Plan de mejoramiento - 30 de junio de 2025

Acciones de mejora cumplidas	9 acciones de mejora respecto del mismo número de hallazgos
Acciones de mejora en ejecución	4 actividades para 2 hallazgos – Auditoría financiera 2024

Circular No 005 de 11 de marzo 2019 en la que se señalan los lineamientos frente a las acciones cumplidas de los planes de mejoramiento de los sujetos de control fiscal

Planes de mejoramiento cumplidos

- Visita inspectiva 2019
- Auditoría documental reintegro
- Auditoría documental reclamaciones (rezago -DIARI)
- Auditoría documental medicamentos alto costo
- Visita inspectiva THS y CET
- Auditoría documental APF
- Auditoría documental presupuestos máximos
- Auditoría documental prestaciones económicas
- Auditoría documental reclamaciones (personas jurídicas)
- Visita inspectiva reclamaciones ECAT (2021/2022)
- Auditoría documental riesgos
- Visita inspectiva gestión contable

* Reporte al corte 30 de junio se envió para evaluación de la SNS la primera semana de julio y fue evaluado por la SNS el 28 de julio de 2025

Gestión Oficina de Control Interno



Plan Anual de Auditorías - diciembre 2024

ACTIVIDADES PLAN ANUAL AUDITORÍAS		EJECUTADAS (100%)
Informes, reportes, validaciones	Informes por Requerimiento Legal Externos – IRLE (Reportes – Informes - Validaciones)	85 %
	Informes por Requerimiento Legal Internos – IRLI (Reportes – informes - validaciones)	32 %
	Auditorías Internas de Gestión – AIG (Informes)	2 %
	Evaluaciones y Seguimientos de CI – SECI (Informes)	26 %
	Auditorías al Sistema Integrado de Gestión – ASIG (Informes)	2 %
	Otros Roles de la OCI (Boletines – comités – capacitaciones)	39 %
Total actividades ejecutadas		186 %

Plan Anual de Auditorías - junio 2025

ACTIVIDADES PLAN ANUAL AUDITORÍAS		EJECUTADAS	(% AVANCE)
Informes, reportes, validaciones	Informes por Requerimiento Legal Externos – IRLE (Reportes – informes - validaciones)	47	70 %
	Informes por Requerimiento Legal Internos – IRLI (Reportes – informes - validaciones)	13	46,3 %
	Auditorías Internas de Gestión – AIG (Informes)	3	50 %
	Evaluaciones y seguimientos de CI – SECI (Informes)	11	30,4 %
	Auditorías al Sistema Integrado de Gestión – ASIG (Informes)	1	33 %
	Otros roles de la OCI (Boletines – comités –capacitaciones)	31	20,3 %
Total promedio de avance plan anual		106	50,49 %

Los informes finales de la Oficina de Control Interno que contienen conclusiones, recomendación y observaciones producto del proceso de auditoría están disponibles en la sección de transparencia de la página web institucional, demostrando un compromiso con la rendición de cuentas y la transparencia en la gestión.
<https://www.adres.gov.co/control/informes-de-la-oficina-de-control-interno>

Planes de mejoramiento internos

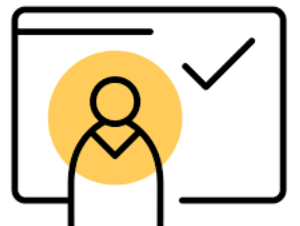
P.M. - año	Observaciones	Actividades	Cumplida en término	Cumplida fuera de término	En desarrollo	En aprobación
2025	11	24	5	0	19	0
2024	28	63	26	2	32	3
2023	32	104	65	31	8	0
2022	19	78	48	29	1	0
2021	72	228	142	86	0	0
2020	17	60	36	24	0	0
Total*	179	557	322	172	60	3

*Reporte de EUREKA del periodo de 2020 a 2025 - Corte 30 de junio de 2025

El progreso en la implementación de los planes de mejora abarcan 557 actividades con corte a junio 30 de 2025, con un avance del 89 % respecto a la actividades finalizadas (494), 60 actividades en desarrollo y 3 para aprobación.

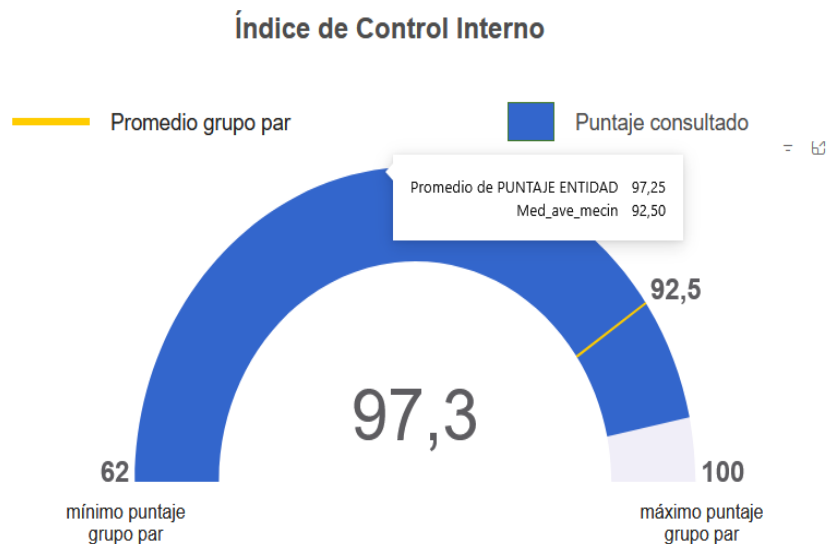
Para el 2025, los once (11) planes de mejora, que abarcan 24 actividades con corte a junio de 2025 reportan un avance de cumplimiento de 20 % y 19 actividades actualmente en desarrollo.

La entidad no tiene acciones de mejora incumplidas en los planes de mejoramiento internos.



Resultado de la medición del Modelo Estándar de Control Interno – MECI

I. Resultados Generales



Nota: El promedio del grupo par corresponde al promedio de puntajes de las entidades que hacen parte de dicho grupo. Este valor solo se visualiza cuando se filtra o consulta una sola entidad.

De la medición del Modelo Estándar de Control Interno – MECI 2024 y resultados reportados por la Función Pública de la evaluación del Sistema de Control Interno – SCI a diciembre de 2024, la ADRES obtuvo una calificación de la evaluación independiente de 97,3 puntos lo que indica que la entidad tiene implementado y en funcionamiento el MECI. La ADRES **ocupó el segundo lugar** entre las entidades del sector salud.

Entidad	Control Interno
MINISTERIO DE SALUD Y PROTECCION SOCIAL	98,2
ADMINISTRADORA DE LOS RECURSOS DEL SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	97,3
INSTITUTO NACIONAL DE VIGILANCIA DE MEDICAMENTOS Y ALIMENTOS	96,1
SANATORIO DE CONTRATACION, EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	93,5
SUPERINTENDENCIA NACIONAL DE SALUD	93,0
EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO CENTRO DERMATOLOGICO FEDERICO LLERAS ACOSTA	92,5
INSTITUTO NACIONAL DE SALUD	91,3
FONDO DE PASIVO SOCIAL DE FERROCARRILES NACIONALES DE COLOMBIA	90,8
INSTITUTO NACIONAL DE CANCEROLOGIA, EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	89,4
SANATORIO DE AGUA DE DIOS, EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO	88,7
FONDO DE PREVISION SOCIAL DEL CONGRESO DE LA REPUBLICA	86,9



RENDICIÓN DE
CUENTAS 2024 - 2025

**&Capacidad
transparencia**

www.adres.gov.co

